

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Кузнецова Эмилия Васильевна
Должность: Исполнительный директор
Дата подписания: 11.06.2025 15:20:17
Уникальный программный ключ:
01e176f1d70ae109e92d86b7d8f33ec82fbb87d6

ЧАСТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РЕГИОНАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ БИЗНЕСА И УПРАВЛЕНИЯ»

Рассмотрено и одобрено на заседании
Ученого совета
Протокол № 23/2 от 23 августа 2023 г.

УТВЕРЖЕНО
Проректор по учебно - воспитательной
работе и качеству образования
Ю.И.Паничкин
личная подпись инициалы, фамилия
«23» августа 2023 года



ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

по дисциплине «Введение в проектную деятельность»

Направление подготовки / специальность 38.03.02 Менеджмент

Квалификация выпускника Бакалавр

Направленность (профиль) / специализация «Международный менеджмент»

Год начала подготовки - 2023

Для оценки сформированности компетенции:

ОПК-1 «Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории»

ИОПК-1.1. Знает принципы развития и закономерности функционирования организации, роли, функции и задачи менеджера в современной организации, основы экономических, организационных и управленческих теорий для успешной профессиональной деятельности.

ИОПК-1.2 Умеет использовать знание экономической, организационной и управленческой теорий в профессиональной деятельности; умеет анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию; умеет анализировать организационную структуру и разрабатывать предложения по ее совершенствованию.

ИОПК-1.3 Имеет практический опыт реализации основных управленческих функций (планирование, принятие решений, организация, мотивирование и контроль).

Рязань 2023

Закрытые задания на установление соответствия

Инструкция для выполнения задания: прочитайте текст и установите соответствие

Общепрофессиональная компетенция ОПК-1

Индикатор: ИОПК-1.1

Время на ответ: 3 мин.

Задание 1: Установите соответствие между этапами жизненного цикла проекта и их характеристиками:

Этап жизненного цикла	Характеристика
1. Инициация	A. Анализ ресурсов, формирование команды
2. Планирование	B. Определение целей, задач, сроков проекта
3. Реализация	C. Выполнение задач, контроль сроков и бюджета
4. Завершение	D. Подведение итогов, документирование результатов

Запишите выбранные буквы под соответствующими цифрами:

1	2	3	4

Индикатор: ИОПК-1.2

Время на ответ: 5 мин.

Задание 2: Установите соответствие между субъектами управления проектом и их функциями:

Субъект управления	Функция
1. Инициация	A. Организация выполнения задач, контроль ресурсов
2. Планирование	B. Финансирование проекта, определение стратегических целей
3. Реализация	C. Выполнение конкретных задач проекта
4. Завершение	D. Влияние на процесс реализации, могут быть заказчиками

Запишите выбранные буквы под соответствующими цифрами:

1	2	3	4

Индикатор: ИОПК-1.3

Время на ответ: 3 мин.

Задание 3: Установите соответствие между этапами формирования проектной идеи и их характеристиками:

Этап формирования идеи	Характеристика
1. Генерация идеи	A. Определение ключевых направлений реализации проекта
2. Оценка целесообразности	B. Анализ возможных ресурсов, возможностей и рисков
3. Разработка концепции	C. Определение проблемы, поиск возможных решений

Этап формирования идеи	Характеристика
4. Планирование реализации	D. Создание детального плана, расчет бюджета

Запишите выбранные буквы под соответствующими цифрами:

1	2	3	4

Индикатор: ИОПК-1.2

Время на ответ: 2 мин.

Задание 4: Установите соответствие между методами фандрайзинга и их характеристиками:

Субъект управления	Характеристика
1. Грантовый фандрайзинг	A. Привлечение пожертвований от частных лиц и компаний
2. Краудфандинг	B. Сбор средств через онлайн-платформы с небольшими взносами
3. Спонсорство	C. Заключение партнерских соглашений с компаниями для финансирования проектов
4. Благотворительность	D. Получение финансовой поддержки через участие в конкурсах грантов

Запишите выбранные буквы под соответствующими цифрами:

1	2	3	4

Индикатор: ИОПК-1.3

Время на ответ: 5 мин.

Задание 5: Установите соответствие между элементами бюджета проекта и их значением:

Элемент бюджета	Значение
1. Капитальные затраты	A. Расходы на оплату персонала, налоговые и социальные отчисления
2. Операционные затраты	B. Расходы на аренду, закупку расходных материалов
3. Фонд оплаты труда	C. Расходы на приобретение оборудования, недвижимости, инфраструктуры
4. Резервный фонд	D. Средства, предусмотренные на непредвиденные расходы

Запишите выбранные буквы под соответствующими цифрами:

1	2	3	4

Индикатор: ИОПК-1.2

Время на ответ: 3 мин.

Задание 6: Установите соответствие между типами грантов и их целями:

Раздел заявки	Цель гранта

Раздел заявки	Цель гранта
1. Научный грант	А. Поддержка фундаментальных исследований и технологических разработок
2. Социальный грант	В. Финансирование благотворительных и общественных инициатив
3. Предпринимательский грант	С. Помощь стартапам и малому бизнесу
4. Образовательный грант	Д. Поддержка студентов и образовательных учреждений

Запишите выбранные буквы под соответствующими цифрами:

1	2	3	4

Индикатор: ИОПК-1.3

Время на ответ: 3 мин.

Задание 7: Установите соответствие между разделами заявки на грант и их содержанием:

Раздел заявки	Содержание
1. Актуальность проекта	А. Определение целей и задач, которых планируется достичь
2. Цели и задачи проекта	В. Обоснование значимости проекта и его социальной ценности
3. Методы реализации	С. Способы выполнения проекта, технологии, механизмы
4. Ожидаемые результаты	Д. Конкретные изменения, которые проект должен принести

Запишите выбранные буквы под соответствующими цифрами:

1	2	3	4

Индикатор: ИОПК-1.2

Время на ответ: 2 мин.

Задание 8: Установите соответствие между этапами экспертизы заявок и их содержанием:

Этап экспертизы	Содержание
1. Формальная проверка	А. Оценка реалистичности сроков, ресурсов, рисков проекта
2. Оценка соответствия критериям гранта	В. Проверка полноты заполнения, наличия всех необходимых документов
3. Экспертный анализ содержания	С. Определение степени соответствия целям грантового конкурса
4. Итоговое решение	Д. Принятие решения о выделении финансирования или отклонении заявки

Запишите выбранные буквы под соответствующими цифрами:

1	2	3	4

Индикатор: ИОПК-1.3

Время на ответ: 5 мин.

Задание 9: Установите соответствие между методами управления проектами и их особенностями:

Метод управления	Особенности
1. Классическое управление (Waterfall)	А. Используется для гибкого управления, адаптации к изменениям
2. Гибкое управление (Agile)	В. Подразумевает четкое следование этапам и документации
3. Метод критического пути (CPM)	С. Определяет важнейшие задачи, от которых зависит срок завершения проекта
4. Lean-менеджмент	Д. Направлен на минимизацию потерь и оптимизацию ресурсов

Запишите выбранные буквы под соответствующими цифрами:

1	2	3	4

Индикатор: ИОПК-1.2

Время на ответ: 3 мин.

Задание 10: Установите соответствие между источниками финансирования проектов и их характеристиками:

Источник финансирования	Характеристика
1. Государственные гранты	А. Финансирование от частных лиц через онлайн-платформы
2. Венчурные инвестиции	В. Поддержка инновационных и технологических стартапов с высокой степенью риска
3. Краудфандинг	С. Финансирование социально значимых и научных проектов государством
4. Корпоративные спонсоры	Д. Инвестирование коммерческими компаниями в обмен на рекламу или партнерство

Запишите выбранные буквы под соответствующими цифрами:

1	2	3	4

Индикатор: ИОПК-1.3

Время на ответ: 3 мин.

Задание 11: Установите соответствие между видами финансовых рисков в проекте и их описанием:

Вид риска	Описание
------------------	-----------------

Вид риска	Описание
1. Кредитный риск	А. Вероятность потери финансирования из-за макроэкономических факторов
2. Операционный риск	В. Возможные убытки из-за ошибок управления или внутренних процессов
3. Рыночный риск	С. Связан с колебаниями рыночных цен и изменением спроса
4. Ликвидный риск	Д. Опасность потери платежеспособности из-за недостатка денежных средств

Запишите выбранные буквы под соответствующими цифрами:

1	2	3	4

Индикатор: ИОПК-1.3

Время на ответ: 2 мин.

Задание 12: Установите соответствие между разделами заявки на грант и их содержанием:

Раздел заявки	Содержание
1. Описание проекта	А. Четкое обоснование проблемы и причин, по которым проект важен
2. Цели и задачи	В. Детальное описание того, каких результатов планируется достичь
3. План реализации	С. Конкретные этапы выполнения проекта, сроки и ресурсы
4. Бюджет проекта	Д. Расчет финансовых затрат и источников финансирования

Запишите выбранные буквы под соответствующими цифрами:

1	2	3	4

Индикатор: ИОПК-1.2

Время на ответ: 5 мин.

Задание 13: Установите соответствие между разделами заявки на грант и их содержанием:

Этап мониторинга	Характеристика
1. Определение ключевых показателей эффективности (KPI)	А. Четкое обоснование проблемы и причин, по которым проект важен
2. Сбор и анализ данных	В. Детальное описание того, каких результатов планируется достичь
3. Оценка достижения целей	С. Конкретные этапы выполнения проекта, сроки и ресурсы
4. Разработка корректирующих действий	Д. Расчет финансовых затрат и источников финансирования

Запишите выбранные буквы под соответствующими цифрами:

1	2	3	4

Индикатор: ИОПК-1.3

Время на ответ: 3 мин.

Задание 14: Установите соответствие между методами оценки рисков и их особенностями:

Метод оценки риска	Описание
1. SWOT-анализ	А. Оценка вероятности возникновения рисков и их возможных последствий
2. Метод сценариев	В. Разработка возможных вариантов развития событий в проекте
3. Анализ чувствительности	С. Изучение влияния изменений параметров на конечный результат проекта
4. Качественная оценка рисков	Д. Определение сильных и слабых сторон проекта, а также возможностей и угроз

Запишите выбранные буквы под соответствующими цифрами:

1	2	3	4

Индикатор: ИОПК-1.2

Время на ответ: 2 мин.

Задание 15: Установите соответствие между видами финансовой поддержки проектов и их характеристиками:

Вид поддержки	Описание
1. Государственное субсидирование	А. Привлечение средств от большого количества людей через краудфандинговые платформы
2. Венчурное финансирование	В. Финансовая поддержка на условиях долевого участия в бизнесе с высоким риском
3. Благотворительные фонды	С. Финансирование социальных и некоммерческих проектов на безвозмездной основе
4. Краудфандинг	Д. Финансирование проектов из бюджета государства на льготных условиях

Запишите выбранные буквы под соответствующими цифрами:

1	2	3	4

Индикатор: ИОПК-1.3

Время на ответ: 2 мин.

Задание 16: Установите соответствие между инструментами управления проектами и их функциями:

Инструмент управления	Функция
-----------------------	---------

Инструмент управления	Функция
1. Диаграмма Ганта	А. Определение взаимосвязей между задачами проекта
2. Метод PERT	В. Оценка временных затрат и выявление критически важных этапов проекта
3. Критический путь (CPM)	С. Планирование временных рамок выполнения задач в виде графика
4. Матрица ответственности RACI	Д. Определение ролей участников проекта и их зон ответственности

Запишите выбранные буквы под соответствующими цифрами:

1	2	3	4

Ключи к заданиям

Номер вопроса	Правильный вариант ответа
1	1-В, 2-А, 3-С, 4-Д
2	1-В, 2-А, 3-С, 4-Д
3	1-С, 2-В, 3-А, 4-Д
4	1-Д, 2-В, 3-С, 4-А
5	1-С, 2-В, 3-А, 4-Д
6	1-А, 2-В, 3-С, 4-Д
7	1-В, 2-А, 3-С, 4-Д
8	1-В, 2-С, 3-А, 4-Д
9	1-В, 2-А, 3-С, 4-Д
10	1-С, 2-В, 3-А, 4-Д
11	1-Д, 2-В, 3-С, 4-А
12	1-А, 2-В, 3-С, 4-Д
13	1-С, 2-В, 3-А, 4-Д
14	1-Д, 2-В, 3-С, 4-А
15	1-Д, 2-В, 3-С, 4-А
16	1-С, 2-В, 3-А, 4-Д

Закрытые задания на установление последовательности

Инструкция для выполнения задания: прочитайте текст и установите последовательность

Общепрофессиональная компетенция ОПК-1

Индикатор: ИОПК-1.1

Время на ответ: 4 мин.

Задание 1: Располагайте этапы жизненного цикла проекта в виде логической последовательности:

1. Планирование
2. Реализация
3. Контроль
4. Завершение
5. Инициация

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

--	--	--	--	--

Индикатор: ИОПК-1.2

Время на ответ: 5 мин.

Задание 2: Расположить субъектов управления проектом в порядке их уровня ответственности:

1. Команда проекта
2. Руководитель проекта
3. спонсор проекта
4. Заинтересованные стороны

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

--	--	--	--

Индикатор: ИОПК-1.2

Время на ответ: 5 мин.

Задание 3: Располагайте этапы трансформации идеи в проект в логическом порядке:

1. Оценка эффективности
2. Разработка плана реализации
3. идеи по генератору
4. Формирование концепции
5. Презентация проекта

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

--	--	--	--	--

Индикатор: ИОПК-1.3

Время на ответ: 4 мин.

Задание 4: Расположите этапы процесса фандрайзинга в логической последовательности:

1. Соглашение о заключении
2. Разработка стратегии привлечения средств
3. Определение формы финансирования
4. Поиск доноров
5. Проведение отношения

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

--	--	--	--	--

Индикатор: ИОПК-1.3

Время на ответ: 4 мин.

Задание 5: Расположите этапы бюджетирования проекта в правильной последовательности:

1. Определение статей расходов
2. Оценка затрат
3. Поиск источников финансирования
4. Оптимизация бюджета
5. Контроль исполнения бюджета

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

--	--	--	--	--

Индикатор: ИОПК-1.2

Время на ответ: 5 мин.

Задание 6: Расположите этапы подготовки заявки на грант в правильной последовательности:

1. Определение цели проекта
2. Изучение условий грантового конкурса
3. Разработка проектного предложения
4. Расчет бюджета проекта
5. Подготовка и подача заявки

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

--	--	--	--	--

Индикатор: ИОПК-1.3

Время на ответ: 4 мин.

Задание 7 Расположите этапы взаимодействия с потенциальными спонсорами в правильной последовательности:

1. Заключение соглашения
2. Анализ потенциальных спонсоров
3. Разработка предложения для спонсоров
4. Проведение переговоров
5. Определение потребностей в финансировании

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

--	--	--	--	--

Индикатор: ИОПК-1.2

Время на ответ: 4 мин.

Задание 8 Расположите этапы экспертизы заявок на финансирование в правильной последовательности:

1. Подписание соглашения о выделении средств
2. Экспертная оценка проекта
3. Рассмотрение заявки конкурсной комиссией
4. Принятие решения о финансировании
5. Предварительная проверка заявки

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

--	--	--	--	--

Индикатор: ИОПК-1.3

Время на ответ: 4 мин.

Задание 9 Расположите этапы мониторинга и оценки эффективности проекта в правильной последовательности:

1. Определение ключевых показателей эффективности (KPI)
2. Выявление отклонений и причин
3. Сравнение результатов с плановыми показателями
4. Сбор и анализ данных
5. Корректировка стратегии проекта

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

--	--	--	--	--

Индикатор: ИОПК-1.3

Время на ответ: 4 мин.

Задание 10 Расположите ключевые шаги в бюджетном контроле проекта в правильной последовательности:

1. Сравнение планируемых и реальных затрат
2. Отслеживание фактических расходов
3. Определение допустимых финансовых лимитов
4. Выявление отклонений от бюджета
5. Принятие корректирующих мер

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

--	--	--	--	--

Индикатор: ИОПК-1.2

Время на ответ: 6 мин.

Задание 11 Расположите этапы согласования финансирования грантового проекта в правильной последовательности:

1. Корректировка и доработка бюджета
2. Защита проекта перед экспертной комиссией
3. Подготовка обоснования бюджета
4. Заключение соглашения о финансировании
5. Перечисление средств на реализацию проекта

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

--	--	--	--	--

Индикатор: ИОПК-1.2

Время на ответ: 4 мин.

Задание 12 Расположите этапы проведения внутреннего аудита проекта в правильной последовательности:

1. Определение целей и задач аудита

2. Сбор документации и данных
3. Анализ отчетности и выявление рисков
4. Формирование итогового заключения
5. Разработка рекомендаций по улучшению

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

--	--	--	--	--

Индикатор: ИОПК-1.3

Время на ответ: 4 мин.

Задание 13 Расположите этапы подготовки конкурсной заявки на грант в правильной последовательности:

1. Подготовка и подача заявки
2. Разработка целей и задач проекта
3. Формирование методологии реализации
4. Расчет бюджета проекта
5. Описание проблемы и актуальности проекта

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

--	--	--	--	--

Индикатор: ИОПК-1.2

Время на ответ: 4 мин.

Задание 14 Расположите этапы оценки и мониторинга проектной деятельности в правильной последовательности:

1. Определение критериев оценки
2. Сбор и анализ данных
3. Подготовка итогового отчета
4. Коррекция стратегии проекта
5. Сравнение полученных результатов с плановыми показателями

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

--	--	--	--	--

Индикатор: ИОПК-1.3

Время на ответ: 6 мин.

Задание 15 Расположите этапы разработки модели управления проектом в правильной последовательности:

1. Выбор подхода к управлению проектом
2. Определение ключевых участников
3. Формирование плана работы
4. Определение методов контроля и отчетности
5. Разработка структуры управления

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

--	--	--	--	--

Индикатор: ИОПК-1.2

Время на ответ: 4 мин.

Задание 16 Расположите этапы поиска грантов и финансовой поддержки в правильной последовательности:

1. Изучение грантовых конкурсов и возможных источников финансирования
2. Анализ требований к участию в конкурсе
3. Подготовка предварительной концепции проекта
4. Определение ключевых аспектов бюджета
5. Разработка детальной заявки

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

--	--	--	--	--

Ключи к заданиям

Номер вопроса	Правильный вариант ответа
1	5 → 1 → 2 → 3 → 4
2	3 → 2 → 1 → 4
3	3 → 1 → 4 → 2 → 5
4	3 → 4 → 2 → 5 → 1
5	1 → 2 → 3 → 4 → 5
6	1 → 2 → 3 → 4 → 5
7	5 → 2 → 3 → 4 → 1
8	5 → 2 → 3 → 4 → 1
9	1 → 4 → 3 → 2 → 5
10	3 → 2 → 1 → 4 → 5
11	3 → 2 → 1 → 4 → 5
12	1 → 2 → 3 → 4 → 5
13	5 → 2 → 3 → 4 → 1
14	1 → 2 → 5 → 4 → 3
15	1 → 2 → 5 → 4 → 3
16	1 → 2 → 3 → 4 → 5

Открытые задания с развернутым ответом

Инструкция для выполнения задания: прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ

Общепрофессиональная компетенция ОПК-1

Индикатор: ИОПК-1.1

Время на ответ: 5 мин.

Задание 1: (Вопрос на определение)

Что такое проектная деятельность и какие её основные характеристики?

Поле для ответа:

Индикатор: ИОПК-1.2

Время на ответ: 7 мин.

Задание 2: (Вопрос на сравнение)

В чем разница между руководителем проекта и заказчиком?

Поле для ответа:

Индикатор: ИОПК-1.3

Время на ответ: 5 мин.

Задание 3: (Вопрос на причинно-следственные связи)

Почему важно стратегическое планирование в проектной деятельности?

Поле для ответа:

Индикатор: ИОПК-1.2

Время на ответ: 7 мин.

Задание 4: (Вопрос на анализ кейса)

Компания планирует реализовать инновационный проект, но у нее недостаточно финансирования.

Поле для ответа:

Индикатор: ИОПК-1.3

Время на ответ: 5 мин.

Задание 5: (Вопрос на классификацию)

Какие основные виды затрат включены в бюджет проекта и чем они отличаются?

Поле для ответа:

Индикатор: ИОПК-1.2

Время на ответ: 5 мин.

Задание 6: (Вопрос на объяснение)

Как можно получить грантовое финансирование на проект?

Поле для ответа:

Индикатор: ИОПК-1.3

Время на ответ: 6 мин.

Задание 7: (Вопрос на анализ кейса)

Компания X разработала инновационный экологический проект, но у нее недостаточно средств для реализации. Какие шаги она должна предпринять для успешного получения гранта?

Поле для ответа:

Индикатор: ИОПК-1.2

Время на ответ: 5 мин.

Задание 8: (Вопрос на прогнозирование)

Что произойдет, если в заявке на грант не указаны конкретные показатели эффективности проекта?

Поле для ответа:

Индикатор: ИОПК-1.3

Время на ответ: 6 мин.

Задание 9: (Вопрос на решение проблемы)

Какой метод управления проектами эффективнее использовать в условиях высокой неопределенности и почему?

Поле для ответа:

Индикатор: ИОПК-1.1

Время на ответ: 5 мин.

Задание 10: (Вопрос на объяснение)

Каковы ключевые принципы проектной деятельности?

Поле для ответа:

Индикатор: ИОПК-1.2

Время на ответ: 7 мин.

Задание 11: (Вопрос на сравнение)

Чем отличаются обязанности руководителя проекта и спонсора проекта?

Поле для ответа:

Индикатор: ИОПК-1.3

Время на ответ: 5 мин.

Задание 12: (Вопрос на оценку)

Как вы считаете, какие критерии необходимо учитывать при выборе проектной идеи?

Поле для ответа:

Индикатор: ИОПК-1.2

Время на ответ: 7 мин.

Задание 13: (Вопрос на анализ кейса)

Компания стартапа планирует выпуск инновационного продукта, но у нее недостаточно ресурсов. Какие механизмы фандрайзинга можно использовать?

Поле для ответа:

Индикатор: ИОПК-1.3

Время на ответ: 5 мин.

Задание 14: (Вопрос на решение проблемы)

Какой способ бюджетирования эффективнее для стартапов и почему?

Поле для ответа:

Индикатор: ИОПК-1.2

Время на ответ: 5 мин.

Задание 15: (Вопрос на прогнозирование)

Что произойдет, если проектная команда не учтет требования грантодателя при подаче заявки на финансирование?

Поле для ответа:

Индикатор: ИОПК-1.3

Время на ответ: 6 мин.

Задание 16: (Вопрос на решение проблемы)

Какой метод управления проектами будет наиболее эффективным при разработке инновационного продукта и почему?

Поле для ответа:

Ключи к заданиям

Номер вопроса	Ответ (развернутое обоснование)
1	Проектная деятельность включает разработку идеи, планирование, реализацию и оценку результатов. Её особенности – уникальность, ограниченность во времени и необходимость координации множества участников.
2	Руководитель проекта отвечает за управление и реализацию проекта, а заказчик – за постановку целей и финансирование.
3	Проектная деятельность включает разработку идеи, планирование, реализацию и оценку результатов. Её особенности – уникальность, ограниченность во времени и необходимость координации множества участников.
4	Компания может использовать краудфандинг, государственные гранты, венчурное финансирование, стратегическое партнерство и спонсорскую поддержку.
5	Капитальные вложения обеспечивают долгосрочную реализацию проекта, операционные – его повседневную деятельность, административные – управление, а непредвиденные расходы создают резерв для непредвиденных ситуаций.
6	Для получения гранта необходимо определить подходящий конкурс, подготовить заявку с четким описанием целей, бюджета и ожидаемых результатов, а также предоставить все необходимые документы.
7	Компания должна определить подходящие грантовые программы, подготовить качественную заявку, обосновать важность проекта и предоставить доказательства его эффективности.
8	Заявка, скорее всего, будет отклонена, так как отсутствие измеримых показателей делает невозможной оценку успеха проекта. Необходимо четкое определение ожидаемых результатов, чтобы оценить эффективность использования средств.
9	Гибкие методологии, например Agile-метод, особенно полезны в IT-проектах, стартапах и инновационных разработках. Они позволяют команде тестировать идеи, быстро корректировать стратегию и снижать риски.
10	Ключевые принципы проектной деятельности включают целенаправленность, ограниченность по времени, уникальность, ресурсоемкость, командную работу и управление рисками.
11	Руководитель проекта отвечает за планирование, организацию и контроль работы команды, а спонсор – за финансирование и стратегическую поддержку.
12	При выборе проектной идеи важно учитывать ее актуальность, реализуемость, экономическую целесообразность, инновационность и социальную значимость.
13	Выбор механизма фандрайзинга зависит от специфики проекта, целей и стадии развития. Венчурное финансирование подходит для масштабируемых стартапов, гранты – для социальных инициатив, а краудфандинг – для творческих и технологических идей.

14	Гибкое бюджетирование с учетом сценарного анализа наиболее эффективно для стартапов, так как оно позволяет адаптироваться к изменяющимся условиям.
15	Если проектная команда не учтет требования грантодателя, заявка, будет отклонена из-за несоответствия критериям отбора.
16	Наиболее эффективным методом управления при разработке инновационного продукта является Agile-методология, поскольку она обеспечивает гибкость, адаптивность к изменениям и возможность итеративного улучшения продукта.

Закрытые задания с выбором одного правильного ответа и обоснованием выбора

Инструкция для выполнения задания: прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

Общепрофессиональная компетенция ОПК-1

Индикатор: ИОПК-1.1

Время на ответ: 4 мин.

Задание 1: Какой этап является первым в жизненном цикле проекта?

✓ **Выберите один правильный ответ:**

- A) Реализация
- B) Планирование
- C) Инициация
- D) Контроль

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИОПК-1.2

Время на ответ: 4 мин.

Задание 2: Кто несет основную ответственность за реализацию проекта?

✓ **Выберите один правильный ответ:**

- A) Команда проекта
- B) Спонсор проекта
- C) Руководитель проекта
- D) Заинтересованные стороны

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИОПК-1.3

Время на ответ: 4 мин.

Задание 3: Что является основным критерием успешности проектной идеи?

✓ **Выберите один правильный ответ:**

- A) Соответствие бюджету
- B) Реализуемость и востребованность
- C) Поддержка со стороны руководства
- D) Использование инновационных технологий

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИОПК-1.2

Время на ответ: 5 мин.

Задание 4: Какой метод фандрайзинга предполагает сбор средств через интернет-платформы?

✓ **Выберите один правильный ответ:**

- A) Грантовое финансирование
- B) Венчурные инвестиции
- C) Краудфандинг
- D) Спонсорство

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИОПК-1.3

Время на ответ: 4 мин.

Задание 5: Какой элемент бюджета проекта включает оплату труда сотрудников?

✓ **Выберите один правильный ответ:**

- A) Операционные расходы
- B) Инвестиционные затраты
- C) Фонд оплаты труда
- D) Резервный фонд

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИОПК-1.2

Время на ответ: 4 мин.

Задание 6: Какой вид гранта предназначен для финансирования научных исследований?

✓ **Выберите один правильный ответ:**

- A) Социальный грант
- B) Венчурное финансирование
- C) Научный грант
- D) Предпринимательский грант

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИОПК-1.3

Время на ответ: 4 мин.

Задание 7: Какой из перечисленных элементов не является обязательным в заявке на грант?

✓ **Выберите один правильный ответ:**

- A) Описание актуальности проекта
- B) Данные о предыдущих грантах организации
- C) План реализации проекта
- D) Бюджет проекта

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИОПК-1.2

Время на ответ: 4 мин.

Задание 8: Какой из перечисленных документов входит в состав заявки на грант?

✓ **Выберите один правильный ответ:**

- A) Лицензия на образовательную деятельность
- B) График отпусков сотрудников
- C) Бюджет проекта
- D) Устав организации

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИОПК-1.3

Время на ответ: 5 мин.

Задание 9: Какой метод управления проектами предполагает гибкое реагирование на изменения?

✓ **Выберите один правильный ответ:**

- A) Waterfall
- B) Agile
- C) PERT
- D) Метод критического пути

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИОПК-1.2

Время на ответ: 4 мин.

Задание 10: Какой из перечисленных видов финансирования предназначен для поддержки некоммерческих проектов?

✓ **Выберите один правильный ответ:**

- A) Венчурные инвестиции
- B) Краудфандинг
- C) Государственные гранты
- D) Бизнес-кредиты

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИОПК-1.3

Время на ответ: 4 мин.

Задание 11: Что является основным инструментом контроля бюджета проекта?

✓ **Выберите один правильный ответ:**

- A) Бухгалтерский баланс
- B) Финансовый отчет
- C) Смета проекта
- D) Диаграмма Ганта

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИОПК-1.2

Время на ответ: 5 мин.

Задание 12: Какой способ фандрайзинга чаще всего используют некоммерческие организации?

✓ **Выберите один правильный ответ:**

- A) Выпуск акций
- B) Венчурные инвестиции
- C) Благотворительные пожертвования
- D) Продажа лицензий

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИОПК-1.3

Время на ответ: 4 мин.

Задание 13: Какой из перечисленных критериев является наиболее важным при отборе проектной идеи?

✓ **Выберите один правильный ответ:**

- A) Количество участников команды
- B) Возможность масштабирования
- C) Личное предпочтение руководителя
- D) Наличие красивого оформления проекта

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИОПК-1.3

Время на ответ: 5 мин.

Задание 14: Какой фактор чаще всего учитывают при оценке заявки на грант?

✓ **Выберите один правильный ответ:**

- A) Социальная значимость проекта
- B) Личность руководителя проекта
- C) Степень инновационности дизайна
- D) Популярность проекта в социальных сетях

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИОПК-1.3

Время на ответ: 4 мин.

Задание 15: Какой инструмент чаще всего используется для визуального планирования проекта?

✓ **Выберите один правильный ответ:**

- A) SWOT-анализ
- B) Диаграмма Ганта
- C) Финансовый отчет
- D) Корпоративный кодекс

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИОПК-1.3

Время на ответ: 5 мин.

Задание 16 Какой из перечисленных способов помогает минимизировать финансовые риски проекта?

✓ **Выберите один правильный ответ:**

- А) Использование только собственных средств
- В) Отказ от бюджетного контроля
- С) Диверсификация источников финансирования
- Д) Снижение зарплат сотрудников

Ответ:

Обоснование:

Ключи к заданиям

Номер вопроса	Ответ	Ответ (развернутое обоснование)
1	С	Проект начинается с этапа инициации, где определяется его необходимость, цели и основные параметры.
2	С	Руководитель проекта отвечает за выполнение задач, распределение ресурсов и достижение поставленных целей.
3	В	Идея проекта должна быть не только выполнима в заданных условиях, но и востребована для достижения устойчивых результатов.
4	С	Краудфандинг позволяет привлекать средства от большого количества людей через специализированные онлайн-платформы.
5	С	Фонд оплаты труда включает заработную плату сотрудников, налоги и социальные отчисления.
6	С	Научные гранты выделяются государственными и частными фондами для финансирования исследований и инноваций.
7	В	Грантодатель оценивает перспективность проекта, а не историю предыдущих грантов организации.
8	С	Бюджет проекта – это обязательный документ, содержащий расчет необходимых финансовых средств.
9	В	Agile-методология подразумевает адаптивное управление проектами и быструю реакцию на изменения.
10	С	Государственные гранты выделяются для социальных, образовательных и научных проектов. Грантовое финансирование не требует возврата средств.
11	С	Смета – это детализированный план расходов, позволяющий контролировать бюджет проекта.
12	С	Некоммерческие организации получают средства, в основном, за счет благотворительных пожертвований.
13	В	Масштабируемые проекты могут адаптироваться к изменяющимся условиям рынка, привлекать больше ресурсов и охватывать широкую аудиторию.
14	А	Грантодатели ориентируются на общественную пользу проекта и его вклад в развитие науки, культуры или образования.
15	В	Диаграмма Ганта используется для планирования задач, определения зависимостей между ними и контроля сроков исполнения.
16	С	Использование разных источников финансирования снижает вероятность нехватки средств и уменьшает финансовые риски.

Закрытые задания с выбором нескольких вариантов ответа и развернутым обоснованием выбора

Инструкция для выполнения задания: прочитайте текст, выберите все правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

Общепрофессиональная компетенция ОПК-1

Индикатор: ИОПК-1.1

Время на ответ: 5 мин.

Задание 1 Какие из следующих элементов входят в состав проектной деятельности?

Выберите несколько правильных ответов:

- A) Определение целей проекта;
- B) Разработка маркетинговой стратегии;
- C) Контроль выполнения работ;
- D) Заключение договоров с поставщиками.

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИОПК-1.2

Время на ответ: 6 мин.

Задание 2 Кто из перечисленных субъектов управления проектом принимает стратегические решения?

Выберите несколько правильных ответов:

- A) Руководитель проекта;
- B) Заказчик;
- C) Финансовый аналитик;
- D) Инвестор

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИОПК-1.3

Время на ответ: 7 мин.

Задание 3 Какие критерии необходимо учитывать при выборе проектной идеи?

Выберите несколько правильных ответов:

- A) Реализуемость;
- B) Социальная значимость;
- C) Популярность среди сотрудников;
- D) Финансовая устойчивость.

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИОПК-1.2

Время на ответ: 8 мин.

Задание 4 Какие из следующих методов относятся к фандрайзингу?

Выберите несколько правильных ответов:

- A) Краудфандинг;
- B) Венчурное инвестирование;
- C) Выпуск корпоративных акций;
- D) Грантовое финансирование.

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИОПК-1.3

Время на ответ: 6 мин.

Задание 5 Какие элементы входят в структуру бюджета проекта?

Выберите несколько правильных ответов:

- A) Капитальные затраты;
- B) Операционные расходы;
- C) Маркетинговая стратегия;
- D) Фонд оплаты труда

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИОПК-1.2

Время на ответ: 5 мин.

Задание 6 Какие виды грантов существуют?

Выберите несколько правильных ответов:

- A) Государственные гранты;
- B) Частные гранты;
- C) Банковские кредиты;
- D) Венчурные инвестиции

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИОПК-1.3

Время на ответ: 7 мин.

Задание 7 Какие ключевые элементы включены в заявку на грант?

Выберите несколько правильных ответов:

- A) Описание проблемы;
- B) Бюджет проекта;
- C) Биографии сотрудников;
- D) График отпусков команды

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИОПК-1.2

Время на ответ: 5 мин.

Задание 8 Какие документы могут потребоваться при подаче заявки на грант?

Выберите несколько правильных ответов:

- A) Финансовый отчет организации;
- B) Устав организации;
- C) Паспортные данные сотрудников;
- D) Копия лицензии на деятельность (если требуется)

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИОПК-1.3

Время на ответ: 6 мин.

Задание 9 Какие методы используются для анализа и управления рисками в проекте?

Выберите несколько правильных ответов:

- A) SWOT-анализ;

- В) Диаграмма Ганта;
- С) Метод PESTLE;
- Д) Анализ чувствительности

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИОПК-1.3

Время на ответ: 5 мин.

Задание 10 Какие факторы необходимо учитывать при планировании проекта?

Выберите несколько правильных ответов:

- А) Ограничения по ресурсам;
- В) Личное мнение руководителя;
- С) Внешнюю среду и возможные риски;
- Д) Пожелания заказчика

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИОПК-1.2

Время на ответ: 5 мин.

Задание 11 Какие методы фандрайзинга используются в некоммерческих проектах?

Выберите несколько правильных ответов:

- А) Грантовое финансирование;
- В) Краудфандинг;
- С) Продажа акций;
- Д) Спонсорская поддержка

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИОПК-1.3

Время на ответ: 7 мин.

Задание 12 Какие статьи расходов включены в бюджет проекта?

Выберите несколько правильных ответов:

- А) Фонд оплаты труда;
- В) Маркетинговые исследования;
- С) Личный доход руководителя;
- Д) Операционные расходы

Ответ:

Краткое обоснование:

Индикатор: ИОПК-1.2

Время на ответ: 5 мин.

Задание 13 Какие источники финансирования наиболее часто используются для научных проектов?

Выберите несколько правильных ответов:

- А) Государственные гранты;
- В) Венчурные инвестиции;
- С) Благотворительные фонды;
- Д) Кредит в коммерческом банке

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИОПК-1.3

Время на ответ: 6 мин.

Задание 14 Какие из следующих факторов увеличивают шансы на получение гранта?

Выберите несколько правильных ответов:

- A) Четко сформулированные цели проекта;
- B) Гибкость в использовании средств без отчетности;
- C) Реалистичный бюджет;
- D) Поддержка известного инвестора

Ответ

Обоснование:

Индикатор: ИОПК-1.3

Время на ответ: 7 мин.

Задание 15 Какие инструменты используются для планирования и управления проектами?

Выберите несколько правильных ответов:

- A) Диаграмма Ганта;
- B) SWOT-анализ;
- C) Финансовый отчет;
- D) Метод критического пути (СРМ)

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИОПК-1.2

Время на ответ: 7 мин.

Задание 16 Какие критерии учитываются при экспертной оценке заявки на грант?

Выберите несколько правильных ответов:

- A) Социальная значимость проекта;
- B) Оригинальность идеи;
- C) Количество сотрудников в проектной команде;
- D) Реалистичность бюджета

Ответ:

Обоснование:

Ключи к заданиям

Номер вопроса	Ответ	Ответ (развернутое обоснование)
1	A, C	Проектная деятельность включает определение целей и контроль выполнения работ, но не всегда включает маркетинговую стратегию и работу с поставщиками.
2	A, B, D	Руководитель проекта, заказчик и инвестор участвуют в принятии стратегических решений, тогда как финансовый аналитик выполняет вспомогательные функции
3	A, B, D	Проектная идея должна быть выполнимой, иметь социальную или экономическую ценность и быть финансово устойчивой.
4	A, D	Фандрайзинг включает краудфандинг и грантовое финансирование, но не венчурное инвестирование и выпуск акций.
5	A, B, D	Бюджет проекта включает капитальные затраты, операционные расходы и фонд оплаты труда.

6	A, B	Гранты могут быть государственными и частными, но банковские кредиты и венчурные инвестиции не относятся к грантовым формам поддержки.
7	A, B	Грантовая заявка должна содержать описание проблемы, которую решает проект, и его бюджет.
8	A, B, D	Финансовый отчет и устав организации подтверждают её легитимность, а лицензия может потребоваться в зависимости от сферы деятельности.
9	A, C, D	SWOT-анализ, PESTLE и анализ чувствительности помогают выявлять и минимизировать риски, в то время как диаграмма Ганта используется для планирования.
10	A, C, D	При планировании проекта важно учитывать доступные ресурсы, влияние внешних факторов и потребности заказчика.
11	A, B, D	Некоммерческие организации привлекают финансирование через гранты, краудфандинг и спонсоров, но не через продажу акций.
12	A, B, D	Бюджет проекта включает затраты на персонал, маркетинг и операционные расходы, но не личный доход руководителя.
13	A, C	Научные исследования финансируются государственными и благотворительными фондами, но не за счет кредитов или венчурного капитала
14	A, C	Четкие цели и реалистичный бюджет повышают вероятность одобрения заявки, тогда как отсутствие отчетности и инвесторы не всегда являются ключевыми факторами.
15	A, D	Диаграмма Ганта и СРМ помогают планировать и управлять проектами.
16	A, B, D	Эксперты оценивают проект по его значимости, уникальности и финансовой обоснованности, а количество сотрудников не является основным критерием.